



POLITIQUE, RÉGULATION & DROIT DÉCIDEURS 100

Le classement 2014 des meilleurs cabinets d'avocats d'affaires



Quels sont les cabinets les plus productifs ?

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	Structure Juridique	Fiscalité	Nationalité	CA par avocat 2013	Variation du CA par avocat 2012/2013	CA par associé 2013	CA 2013 (M€)	Variation du CA 2012/2013	Nombre d'avocats 2014	Nombre d'associés 2013
1	=	1	Darrois Villey Maillot Brochier	AARPI	bnc	FR	925 926 €	-3 %	2 380 952 €	50	0 %	54	21
2	↗	3	Latham & Watkins	AARPI	bnc	US	754 491 €	5 %	2 172 414 €	63	3 %	83,5	29
3	↘	2	Bredin Prat	AARPI	bnc	FR	737 037 €	0 %	2 426 829 €	99,5	14 %	135	41
4	↗	5	White & Case	PARTNERSHIP	bnc	US	701 840 €	5 %	2 933 333 €	114,4	29 %	163	39
5	↗	15	Shearman & Sterling	PARTNERSHIP	bnc	US	685 185 €	22 %	1 947 368 €	37	-8 %	54	19
6	=	6	Willkie Farr & Gallagher	LLP	bnc	US	676 667 €	3 %	2 900 000 €	40,6	-5 %	60	14
7	↗	8	Davis Polk & Wardwell	LLP	bnc	US	666 667 €	4 %	2 800 000 €	14	4 %	21	5
8	↘	7	Weil Gotshal & Manges	PARTNERSHIP	bnc	US	656 250 €	2 %	2 625 000 €	42	0 %	64	16
9	=	9	Paul Hastings	PARTNERSHIP	bnc	US	650 000 €	9 %	1 444 444 €	26	6 %	40	18
10	↘	4	Freshfields Bruckhaus Deringer	LLP	bnc	UK	635 714 €	-7 %	3 560 000 €	89	13 %	140	25
11	↘	10	Cleary Gottlieb	PARTNERSHIP	bnc	US	630 435 €	6 %	2 900 000 €	58	4 %	92	20
12	↗	27	Orrick	SCP	bnc	US	607 407 €	38 %	2 342 857 €	49,2	3 %	81	21
13	↘	11	Baker & McKenzie	SCP	bnc	US	590 278 €	1 %	2 931 034 €	85	-1 %	144	29
14	↘	13	Allen & Overy	LLP	bnc	UK	573 649 €	0 %	2 572 727 €	84,9	-5 %	148	33
15	↗	17	Dechert	PARTNERSHIP	bnc	US	561 404 €	1 %	2 000 000 €	32	3 %	57	16
16	↘	14	Clifford Chance	LLP	bnc	UK	554 301 €	-3 %	3 221 875 €	103,1	-4 %	186	32
17	↗	19	Mayer Brown	SELAS	is	US	549 296 €	5 %	1 625 000 €	39	5 %	71	24
18	↗	20	Ashurst	PARTNERSHIP	bnc	UK	523 810 €	1 %	1 833 333 €	33	3 %	63	18
19	↘	16	Skadden Arps	LLP	bnc	US	521 739 €	-6 %	4 000 000 €	12	-17 %	23	3
20	↘	12	Linklaters	LLP	bnc	UK	519 553 €	-10 %	2 906 250 €	93	1 %	179	32
21	↗	29	Hogan Lovells	LLP	bnc	US	493 600 €	13 %	1 762 857 €	61,7	7 %	125	35
22	↗	23	Stehlin & Associés	AARPI	bnc	FR	478 800 €	5 %	2 660 000 €	11,97	1 %	25	4,5
23	↘	22	De Pardieu Brocas Maffei	AARPI	bnc	FR	466 200 €	0 %	1 587 302 €	50	7 %	107,25	31,5
24	=	24	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	SELARL	is	FR	456 757 €	0 %	1 056 250 €	16,9	6 %	37	16
25	↘	48	Scotto & Associés	SELAS	is	FR	432 353 €	30 %	1 633 333 €	14,7	34 %	34	9
26	↗	30	CMS Bureau Francis Lefebvre	SELAFA	is	FR	426 330 €	-1 %	1 635 714 €	160,3	0 %	376	98
27	↘	28	Jones Day	PARTNERSHIP	bnc	US	424 528 €	-3 %	1 730 769 €	45	7 %	106	26
28	↘	25	King & Wood Mallesons SJ Berwin	AARPI	bnc	UK	422 951 €	-5 %	1 720 000 €	25,8	3 %	81	15
29	↘	21	Herbert Smith Freehills	LLP	bnc	UK	420 952 €	-9 %	1 700 000 €	44,2	-5 %	105	26
30	↗	34	Dentons	LLP	bnc	US	419 708 €	0 %	1 597 222 €	57,5	-3 %	137	36
31	↗	36	Gide	AARPI	bnc	FR	418 384 €	2 %	1 899 281 €	132	-2 %	315,5	69,5
32	=	32	Veil Jourde	Association	bnc	FR	414 634 €	-2 %	1 000 000 €	17	0 %	41	17
33	↗	35	Franklin	SCP	bnc	FR	411 111 €	-1 %	1 681 818 €	18,5	21 %	45	11
34	↗	37	Gibson Dunn	LLP	bnc	US	400 000 €	0 %	1 100 000 €	8,8	10 %	22	8
34	↘	26	FTPA	SCP	bnc	FR	400 000 €	-10 %	964 706 €	16,4	0 %	41	17
36	↘	39	Norton Rose Fulbright	LLP	bnc	US	390 244 €	0 %	1 600 000 €	32	0 %	82	20
37	↗	41	August & Debozy	SCP	bnc	FR	388 991 €	3 %	1 696 000 €	42,4	12 %	109	25
38	↗	43	Chaintrier Avocats	SELAFA	is	FR	376 923 €	2 %	980 000 €	9,8	2 %	26	10
39	↗	47	Ayache Saïama & Associés	SCP	bnc	FR	370 588 €	11 %	1 260 000 €	12,6	8 %	34	10
40	↗	42	Hughes Hubbard & Reed	PARTNERSHIP	bnc	US	370 370 €	0 %	1 250 000 €	10	0 %	27	8
41			K&L Gates (NE)	LLP	bnc	US	369 565 €	-16 %	1 214 286 €	8,5	21 %	23	7
42	↘	33	Holman Fenwick	PARTNERSHIP	bnc	UK	366 667 €	-13 %	1 015 365 €	13,2	-2 %	36	13
43	↘	40	JeantetAssociés	AARPI	is	FR	361 957 €	-6 %	1 332 000 €	33,3	3 %	92	25
44	↗	45	De Gaulle Fleurance & Associés	SELAS	is	FR	355 161 €	3 %	1 223 333 €	33,03	10 %	93	27
45	↘	44	UGGC & Associés	SCP	is	FR	353 374 €	1 %	1 129 412 €	28,8	-3 %	81,5	25,5
46	↘	18	Simmons & Simmons	LLP	bnc	UK	350 685 €	-36 %	1 422 222 €	25,6	-9 %	73	18

* Les cabinets organisés en vereins sont issus de fusions d'entités de différentes nationalités. Il est donc impossible de déterminer leur nationalité d'origine.



Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	Structure juridique	Fiscalité	Nationalité	CA par avocat 2013	Variation du CA par avocat 2012/2013	CA par associé 2013	CA 2013 (MC)	Variation du CA 2012/2013	Nombre d'avocats 2014	Nombre d'associés 2013
47	→	31	Arsene Taxand	SELAS	is	FR	344 371 €	-20 %	1 485 714 €	26	4 %	75,5	17,5
48	→	64	Lefèvre Pelletier & Associés	SCP	bnc	FR	328 916 €	15 %	1 070 588 €	27,3	10 %	83,0	25,5
49	→	46	Reinhart Marville Torre	SELARL	is	FR	326 531 €	-4 %	941 176 €	16	5 %	49	17
50	→	55	Hoche Société d'Avocats	SELARL	is	FR	324 444 €	7 %	1 327 273 €	14,6	4 %	45	11
51	→	58	Kramer Levin	LLP	bnc	US	323 944 €	9 %	766 667 €	11,5	5 %	35,5	15
52	=	52	STC Partners	SELARL	is	e FR	323 077 €	0 %	1 120 000 €	16,8	-20 %	52	15
53	→	56	Bird & Bird	AARPI	bnc	GB	322 222 €	7 %	1 318 182 €	29	10 %	90	22
54	=	54	Watson, Farley & Williams	LLP	bnc	e GB	320 690 €	0 %	930 000 €	9,3	3 %	29	10
55	→	66	Flichy Grangé Avocats	SCP	bnc	FR	319 048 €	12 %	1 116 667 €	20,1	14 %	63	18
56	→	53	Reed Smith	LLP	bnc	US	309 434 €	-4 %	1 025 000 €	16,4	4 %	53	16
57	=	57	Taylor Wessing	SELAS	is	GB	305 660 €	3 %	810 000 €	16,2	3 %	53	20
58	→	51	Coblence & Associés	SCP	bnc	FR	303 750 €	-6 %	662 727 €	7,29	3 %	24	11
59	→	61	Ginestié Magelan Paley-Vincent	AARPI	is	FR	303 030 €	4 %	714 286 €	10	1 %	33	14
60	→	70	KGA	SELAFA	is	FR	301 311 €		735 200 €	9,19	-3 %	30,5	12,5
61	→	59	Altana	SELARL	is	FR	289 109 €	-2 %	1 006 897 €	14,6	12 %	50,5	14,5
62	→	63	Deprez Guignot & Associés	SCP	bnc	e FR	287 879 €	0 %	1 055 556 €	9,5	-17 %	33	9
63	→	65	Landwell Société d'Avocats	SELAS	is	FR	286 398 €	0 %	2 030 357 €	113,7	-6 %	397	56
64	→	73	Kahn & Associés	SELARL	is	FR	283 333 €	6 %	1 062 500 €	8,5	17 %	30	8
65	→	49	Eversheds	PARTNERSHIP	bnc	e GB	282 895 €	-14 %	1 343 750 €	21,5	13 %	76,0	16
66	→	69	Delsol Avocats	SELARL	is	FR	281 879 €	1 %	1 024 390 €	21	7 %	74,5	20,5
67	=	67	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	SCP	bnc	e FR	279 167 €	-1 %	837 500 €	6,7	-8 %	24	8
67	→	90	Redlink	SELARL	is	FR	279 167 €	25 %	837 500 €	6,7	40 %	24	8
69	→	72	Capstan	SELARL	bnc	FR	277 604 €	1 %	1 269 048 €	53,3	7 %	192	42
70	→	85	Alerion	SELARL	is	FR	276 087 €	17 %	1 058 333 €	12,7	3 %	46	12
71	→	60	Bersay & Associés	SCP	is	FR	275 676 €	-6 %	1 700 000 €	10,2	-4 %	37	6
72	→	74	BCTG & Associés	ASSOCIATION	bnc	e FR	267 568 €	0 %	825 000 €	9,9	24 %	37	12
73	→	68	LMT Avocats	ASSOCIATION	bnc	FR	266 667 €	-5 %	760 000 €	7,6	-5 %	28,5	10
74	→	76	CGR Legal	SELARL	is	e FR	262 500 €	0 %	1 166 667 €	10,5	21 %	40	9
75	→	77	Fromont Briens	SCP	bnc	e FR	261 972 €	0 %	907 317 €	37,2	15 %	142	41
76	→	50	Actance	SELARL	is	FR	260 000 €	-20 %	1 300 000 €	13	8 %	50	10
76	→	82	Marvell	AARPI	is	FR	260 000 €	7 %	780 000 €	7,8	7 %	30	10
78	=	78	Fidal	SELAS	is	FR	255 829 €	-2 %	1 004 984 €	322,6	2 %	1261,0	321
79	→	71	Simon Associés	SELARL	is	FR	255 556 €	-7 %	836 364 €	9,2	24 %	36	11
80	→		Sekri Valentin Zerrouk (NE)	SELARL	is	FR	255 000 €	-13 %	850 000 €	5,1	-3 %	20	6
81	→	87	BRL Avocats	SARL	is/bnc	FR	250 000 €	8 %	1 375 000 €	5,5	13 %	22	4
82	→	88	Taj Société d'Avocats	SELAFA	is	FR	249 074 €	8 %	1 646 939 €	80,7	1 %	324	49
83	→	91	Bignon Lebray	SCP	bnc	FR	246 032 €	10 %	673 913 €	15,5	7 %	63,0	23
84	→	75	Nomos	SELARL	is	FR	245 397 €	-8 %	858 889 €	7,73	-3 %	31,5	9
85	→	84	Barthélémy Avocats	SELAS	is	FR	245 098 €	3 %	641 026 €	25	5 %	102	39
86	→		Arago Avocats (NE)	AARPI	bnc	FR	244 444 €			5,5		22,5	11,5
87	→	62	EY société d'avocats	SELAS	is	US	243 370 €	-16 %	2 736 842 €	156	5 %	641	57
88	→	83	Vogel & Vogel	SELAS	is	FR	240 278 €	-1 %	4 325 000 €	8,65	-1 %	36	2
89	→	81	Lamy & Associés	SCP	bnc	c FR	238 824 €	-2 %	676 667 €	10,15	2 %	42,5	15
90	→	80	Racine	SELARL	is	FR	232 824 €	-6 %	610 000 €	30,5	10 %	131	50
91	→		BMH Avocats (NE)	AARPI	bnc	e FR	227 273 €	0 %	500 000 €	5	22 %	22	10
92	→		Granrut Avocats (NE)	SCP	bnc	FR	227 091 €	17 %	607 324 €	10,78	6 %	47,5	17,75
93	→	92	Raffin & Associés	SCP	bnc	e FR	221 429 €	0 %	775 000 €	6,2	3 %	28	8
94	→		Axten (NE)	SELARL	is	e FR	220 690 €			6,4		29	9
95	→		Parme Avocats (NE)	SELARL	is	FR	214 286 €	-10 %	1 500 000 €	4,5	0 %	21	3
96	→	99	Cornet Vincent Ségurel	SELARL	is	FR	213 684 €	6 %	700 000 €	20,3	5 %	95	29
97	→		Aramis (NE)	SELARL	is	FR	213 636 €	-25 %	723 077 €	4,7	18 %	22	6,5
98	→	94	Latournerie Wolfrom & Associés	SELARL	is	e FR	213 158 €	-1 %	623 077 €	8,1	8 %	38	13
99	→	93	PDGB	SCP	bnc	FR	211 020 €	-4 %	544 211 €	10,34	7 %	49	19
100	→	89	DS Avocats	AARPI	bnc	FR	210 526 €	-8 %	720 721 €	24	4 %	114,0	33,3

NE = nouvel entrant

c = certifié

e = estimé



POLITIQUE, RÉGULATION & DROIT DÉCIDEURS 100

Chiffre d'affaires (classement sur l'exercice 2013)

Les revenus des cabinets d'avocats d'affaires progressent encore cette année, avec un total d'environ 3,7 milliards d'euros, augmentant encore le poids des fonctions juridiques dans l'économie nationale. Le quatuor Fidal, CMS Bureau Francis Lefebvre, EY et Gide reste une nouvelle fois en tête des poids lourds français.

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Variation du CA 12/13 (%)
1	=	1	Fidal	322,6	317,7	2 %
2	=	2	CMS Bureau Francis Lefebvre	160,3	159,7	0 %
3	=	3	EY société d'avocats	156	148	5 %
4	=	4	Gide	132	134,5	-2 %
5	↗	9	White & Case	114,4	88,9	29 %
6	↘	5	Landwell Société d'Avocats	113,7	120,4	-6 %
7	↘	6	Clifford Chance	103,1	107,7	-4 %
8	↗	10	e Bredin Prat	99,5	87	14 %
9	↘	7	Linklaters	93	92	1 %
10	↗	13	e Freshfields Bruckhaus Deringer	89	79	13 %
11	=	11	Baker & McKenzie	85	86,2	-1 %
12	↘	8	e Allen & Overy	84,9	89	-5 %
13	↘	12	Taj Société d'Avocats	80,7	80	1 %
14	=	14	e Latham & Watkins	63	61	3 %
15	↘	16	Hogan Lovells	61,7	57,6	7 %
16	↘	17	e Cleary Gottlieb	58	56	4 %
17	↘	15	e Dentons	57,5	59,2	-3 %
18	↗	19	Capstan	53,3	49,8	7 %
19	↘	18	Darros Villey Maillot Brochier	50	50	0 %
19	↗	21	De Pardieu Brocas Maffei	50	46,67	7 %
21	↘	20	Orrick Rambaud Martel	49,2	47,55	3 %
22	↗	24	e Jones Day	45	42	7 %
23	↘	22	Herbert Smith Freehills	44,2	46,5	-5 %
24	↗	27	August & Debouzy	42,4	38	12 %
25	=	25	e Weil Gotshal & Manges	42	41,8	0 %
26	↘	23	Willkie Farr & Gallagher	40,6	42,9	-5 %
27	↗	28	Mayer Brown	39	37	5 %
28	↗	30	e Fromont Briens	37,2	32,25	15 %
29	↘	26	e Shearman & Sterling	37	40	-8 %
30	↘	29	e JeantetAssociés	33,3	32,4	3 %
31	↗	34	De Gaulle Fleurance & Associés	33	29,9	10 %
31	↘	31	e Ashurst	33	32	3 %
33	↘	32	e Norton Rose	32	32	0 %
33	↘	33	e Dechert	32	31	3 %

NE = nouvel entrant

c = certifié

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Variation du CA 12/13 (%)
35	↗	37	Racine	30,5	27,73	10 %
36	↗	38	Bird & Bird	29	26,4	10 %
37	↘	35	UGGC & Associés	28,8	29,8	-3 %
38	↗	41	Lefèvre Pelletier & Associés	27,3	24,8	10 %
39	=	39	Arsene Taxand	26	25	4 %
39	↗	42	Paul Hastings	26	24,5	6 %
41	↘	40	King & Wood Mallesons SJ Berwin	25,8	25	3 %
42	↘	36	Simmons & Simmons	25,6	28	-9 %
43	=	43	Barthélemy Avocats	25	23,8	5 %
44	=	44	DS Avocats	24	23	4 %
45	↗	49	e Eversheds	21,5	19	13 %
46	↗	47	Delsol Avocats	21	19,6	7 %
47	↗	48	Cornet Vincent Ségurel	20,3	19,4	5 %
48	↗	50	Flichy Grangé Avocats	20,1	17,7	14 %
49	↗	56	Franklin	18,5	15,3	21 %
50	↗	51	Veil Jourde	17	17	0 %
51	↗	53	e Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	16,9	16	6 %
52	↘	45	e STC Partners	16,8	21	-20 %
53	↘	52	FTPA	16,4	16,4	0 %
53	=	54	Reed Smith	16,4	15,8	4 %
55	=	55	Taylor Wessing	16,2	15,8	3 %
56	↗	57	Reinhart Marville Torre	16	15,3	5 %
57	↗	58	Bignon Lebray	15,5	14,5	7 %
58	↗	71	Scotto & Associés	14,7	11	34 %
59	↗	60	Hoche Société d'Avocats	14,6	14	4 %
59	↗	63	Altana	14,6	13	12 %
61	=	61	e Davis Polk & Wardwell	14	13,5	4 %
62	=	62	Holman Fenwick	13,2	13,5	-2 %
63	↗	67	Actance	13	12	8 %
64	↗	66	Alerion	12,7	12,3	3 %
65	↗	69	Ayache Salama & Associés	12,6	11,7	8 %
66	↘	59	e Skadden Arps	12	14,5	-17 %
67	↘	68	Stehlin & Associés	11,97	11,89	1 %
68	↗	72	Kramer Levin	11,5	11	5 %

e = estimé



Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Variation du CA 12/13 (%)
69	➔	77	Granrut Avocats	10,78	10,17	6 %
70	➔	74	Lamy Lexel	10,7	10,6	1 %
71	➔	86 e	CGR Legal	10,5	8,7	21 %
72	➔	81	PDGB	10,34	9,68	7 %
73	➔	75	Bersay & Associés	10,2	10,6	-4 %
74	➔	78 c	Lamy & Associés	10,15	10	2 %
75	➔	79 e	Hughes Hubbard & Reed	10	10	0 %
76	➔	80	Ginestié Magellan Paley-Vincent	10	9,9	1 %
77	➔	90 e	BCTG & Associés	9,9	8	24 %
78	➔	82	Chaintrier Avocats	9,8	9,6	2 %
79	➔	70 e	Deprez Guignot & Associés	9,5	11,5	-17 %
80	➔	64 e	Sullivan & Cromwell	9,4	13	-28 %
81	➔	84 e	Watson, Farley & Williams	9,3	9	3 %
82	➔	96	Simon Associés	9,2	7,4	24 %
83	=	83	KGA	9,19	9,49	-3 %
84	➔	100	Vaughan	9,1	7,2	26 %
85	➔	89	Chassagny Watrelot & Associés	9	8,2	10 %
86	➔	91 e	Gibson Dunn	8,8	8	10 %
87	=	87	Vogel & Vogel	8,65	8,7	-1 %
88	=	88	Degroux Brugère & Associés	8,6	8,5	1 %
89	➔	99	Kahn & Associés	8,5	7,25	17 %
89	➔	102 e	K&L Gates	8,5	7	21 %
89	➔	103	Proskauer	8,5	6,9	23 %
92	➔	85	Poulain & Associés	8,4	8,73	-4 %
93	➔	94 e	Latournerie Wolfram & Associés	8,1	7,5	8 %
94	➔	97	Marvell	7,8	7,3	7 %
95	➔	92	Nomos	7,73	8	-3 %
96	➔	95	Véron & Associés	7,63	7,47	2 %
97	➔	93	LMT Avocats	7,6	8	-5 %
98	➔	73 e	Morgan Lewis	7,5	11	-32 %
99	➔	101	Coblence & Associés	7,29	7,11	3 %
100	➔	98 e	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	6,7	7,3	-8 %
100	➔	112	Redlink	6,7	4,8	40 %
102	➔	171 e	Axten	6,4		
103	➔	105 e	Raffin & Associés	6,2	6	3 %
104	➔	128	Stephenson Harwood	5,6	4	40 %
105	➔	111	BRL Avocats	5,5	4,86	13 %
105	➔	135	Arago Avocats	5,5	3,5	
107	=	107	Moisand Boutin & Associés	5,2	5,4	-4 %
107	➔	109 e	Carreras Barsikian Robertson	5,2	5,2	0 %
107	➔	119	Lexcase	5,2	4,5	16 %

NE = nouvel entrant

c = certifié

e = estimé

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA 2013 (M€)	CA 2012 (M€)	Variation du CA 12/13 (%)
110	➔	108	Sekri Valentin Zerrouk	5,1	5,28	-3 %
110	➔	113	SBKG & Associés	5,1	4,8	6 %
112	➔	115	Armand & Associés	5	4,73	7 %
113	➔	106	Wilhelm & Associés	5	5,5	-9 %
113	➔	126 e	BMH Avocats	5	4,1	22 %
115	➔	129	Aramis	4,7	4	18 %
116	=	116	JP Karsenty & Associés	4,5	4,7	-4 %
116	=	117	ACD	4,5	4,6	-2 %
116	=	118	Parne Avocats	4,5	4,52	0 %
116	➔	120 e	Brunswick Société d'Avocats	4,5	4,5	0 %
120	➔	122 e	Genesis Avocats	4,4	4,4	0 %
121	➔	137 e	Lusis Avocats	4,3	3,2	
122	➔	114	GGV	4,2	4,8	-13 %
123	➔	132 e	Fidufrance	4,1	3,8	8 %
123	➔	134	Laude Esquier Champey	4,1	3,6	14 %
125	➔	123 e	Fuchs Cohana Reboul	4	4,3	-7 %
126	➔	127	Camille & Associés	3,89	4,1	-5 %
127	➔	121 e	Soulié Coste-Floret	3,8	4,43	-14 %
128	➔	130 e	Perol Raymond Khanna & Associés	3,7	4	
128	➔	146	Lérins Jobard Chemla Avocats	3,7	2,8	32 %
130	➔	136	Vigo	3,69	3,36	10 %
131	=	131	Derriennic et Associés	3,67	3,82	-4 %
132	➔	138 e	Lexcom	3,6	3,05	18 %
132	➔	139 e	Rigaud	3,6	3	20 %
132	➔	151	Caraktars	3,6	2,2	64 %
135	➔	140	Grall & Associés	3,5	3	17 %
136	➔	125 e	Hascoët et Associés	3,4	4,29	-21 %
137	➔	133	Chatain & Associés	3,3	3,7	-11 %
137	➔	147	TZA Avocats	3,3	2,6	27 %
139	➔	145 c	Earth Avocats	3,2	2,9	10 %
140	➔	152	Adden Avocats	3,15	2,2	43 %
141	=	141 e	DJP Avocats	3	3	0 %
141	=	142 e	Pinot de Villechenon & Associés	3	3	0 %
141	=	143	Savin Martinet & Associés	3	3	0 %
144	➔	156	Lazareff Le Bars	2,88	1,98	45 %
145	➔	153	Claisse & Associés	2,7	2,2	23 %
146	➔	172	APG Avocats	2,5		
146	➔	173	Seh Legal	2,5		
148	=	148	Gatienne Brault	2,4	2,5	-4 %
149	➔	174 e	GB2A	2,3		
150	➔	169	SLVF	2,2	1,1	100 %



POLITIQUE, RÉGULATION & DROIT DÉCIDEURS 100

Productivité des cabinets (chiffre d'affaires par associé)

Le revenu moyen par associé, qui est un indicateur fondamental de la productivité d'un cabinet, est en hausse cette année de 2,1 % avec 1 265 252 euros. Un chiffre à comparer avec le nombre des associés des cabinets présents dans le Décideurs 100, en progression de quasiment 2 %. Un signe que la productivité des partners n'est en rien due à une vague de licenciements des moins rentables.

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA/Associé 2013	CA/Associé 2012	Variation du CA par associé 2012/2013 (%)
1	=	1	Vogel & Vogel	4 325 000 €	4 350 000 €	-1 %
2	→	7 e	Skadden Arps	4 000 000 €	2 900 000 €	38 %
3	=	3 e	Freshfields Bruckhaus Deringer	3 560 000 €	3 590 909 €	-1 %
4	=	4	Clifford Chance	3 221 875 €	3 590 000 €	-10 %
5	→	6	White & Case	2 933 333 €	2 963 333 €	-1 %
6	→	8	Baker & McKenzie	2 931 034 €	2 873 333 €	2 %
7	→	5	Linklaters	2 906 250 €	3 285 714 €	-12 %
8	→	2 e	Cleary Gottlieb	2 900 000 €	3 733 333 €	-22 %
9	→	15	Willkie Farr & Gallagher	2 900 000 €	2 383 333 €	22 %
10	=	10 e	Davis Polk & Wardwell	2 800 000 €	2 700 000 €	4 %
11	→	9	EY société d'avocats	2 736 842 €	2 715 596 €	1 %
12	→	16	Stehlin & Associés	2 660 000 €	2 378 000 €	12 %
13	→	14 e	Weil Gotshal & Manges	2 625 000 €	2 458 824 €	7 %
14	→	13 e	Allen & Overy	2 572 727 €	2 472 222 €	4 %
15	→	20 e	Bredin Prat	2 426 829 €	2 071 429 €	17 %
16	→	17	Darrois Villey Maillot Brochier	2 380 952 €	2 222 222 €	7 %
17	→	11 e	Sullivan & Cromwell	2 350 000 €	2 600 000 €	-10 %
18	=	18	Orrick Rambaud Martel	2 342 857 €	2 161 364 €	8 %
19	=	19 e	Latham & Watkins	2 172 414 €	2 103 448 €	3 %
20	→	22	Landwell Société d'Avocats	2 030 357 €	1 911 111 €	6 %
21	→	24 e	Dechert	2 000 000 €	1 823 529 €	10 %
22	→	12 e	Shearman & Sterling	1 947 368 €	2 500 000 €	-22 %
23	→	25	Gide	1 899 281 €	1 781 457 €	7 %
24	→	26 e	Ashurst	1 833 333 €	1 777 778 €	3 %
25	→	36	Hogan Lovells	1 762 857 €	1 556 757 €	13 %
26	→	31 e	Jones Day	1 730 769 €	1 615 385 €	7 %
27	→	35	King & Wood Mallesons SJ Berwin	1 720 000 €	1 562 500 €	10 %
28	→	21	Herbert Smith Freehills	1 700 000 €	1 937 500 €	-12 %
28	→	27	Bersay & Associés	1 700 000 €	1 766 667 €	-4 %
28	→	79	Proskauer	1 700 000 €	985 714 €	72 %
28	→	98 e	Hascoet et Associés	1 700 000 €	858 000 €	98 %
32	→	34	August & Debouzy	1 696 000 €	1 583 333 €	7 %
33	=	33	Franklin	1 681 818 €	1 593 750 €	6 %
34	→	40	Poulain & Associés	1 680 000 €	1 455 000 €	15 %

NE = nouvel entrant

c = certifié

e = estimé

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA/Associé 2013	CA/Associé 2012	Variation du CA par associé 2012/2013 (%)
35	→	48	TZA Avocats	1 650 000 €	1 300 000 €	27 %
36	→	30	Taj Société d'Avocats	1 646 939 €	1 632 653 €	1 %
37	→	28	CMS Bureau Francis Lefebvre	1 635 714 €	1 681 053 €	-3 %
38	→	54	Scotto & Associés	1 633 333 €	1 222 222 €	34 %
39	→	37	Mayer Brown	1 625 000 €	1 541 667 €	5 %
40	→	32 e	Norton Rose	1 600 000 €	1 600 000 €	0 %
41	→	43 e	Dentons	1 597 222 €	1 376 744 €	16 %
42	→	38	De Pardieu Brocas Malfeil	1 587 302 €	1 505 484 €	5 %
43	→	129 e	MGG Legal	1 560 000 €	650 000 €	140 %
44	→	23	Véron & Associés	1 526 000 €	1 867 500 €	-18 %
45	→	61	Parne Avocats	1 500 000 €	1 130 000 €	33 %
46	→	39	Arsene Taxand	1 485 714 €	1 470 588 €	1 %
47	→	44	Paul Hastings	1 444 444 €	1 361 111 €	6 %
48	→	29	Simmons & Simmons	1 422 222 €	1 647 059 €	-14 %
49	→	55	BRL Avocats	1 375 000 €	1 215 000 €	13 %
50	→	62 e	Eversheds	1 343 750 €	1 117 647 €	20 %
51	→	52 e	JeanetAssociés	1 332 000 €	1 246 154 €	7 %
52	→	49	Hoche Société d'Avocats	1 327 273 €	1 272 727 €	4 %
53	→	42	Bird & Bird	1 318 182 €	1 389 474 €	-5 %
54	→	46	Actance	1 300 000 €	1 333 333 €	-2 %
55	→	45	Capstan	1 269 048 €	1 345 946 €	-6 %
56	=	56	Ayache Salama & Associés	1 260 000 €	1 170 000 €	8 %
57	→	50 e	Hughes Hubbard & Reed	1 250 000 €	1 250 000 €	0 %
57	→	174	Seh Legal	1 250 000 €		
59	→	58	De Gaulle Fleurance & Associés	1 223 333 €	1 150 000 €	6 %
60	→	74 e	K&L Gates	1 214 286 €	1 000 000 €	21 %
61	→	173 e	Rigaud	1 200 000 €		
62	→	66 e	CGR Legal	1 166 667 €	1 087 500 €	7 %
63	→	59	UGGC & Associés	1 129 412 €	1 146 154 €	-1 %
64	→	47 e	STC Partners	1 120 000 €	1 312 500 €	-15 %
65	→	80	Flichy Grangé Avocats	1 116 667 €	983 333 €	14 %
66	→	60 e	Gibson Dunn	1 100 000 €	1 142 857 €	-4 %
67	→	72	Lefebvre Pelletier & Associés	1 070 588 €	1 033 333 €	4 %
68	→	89	Kahn & Associés	1 062 500 €	906 250 €	17 %



Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA/Associé 2013	CA/Associé 2012	Variation du CA par associé 2012/2013 (%)
69	→	97	Alerion	1 058 333 €	878 571 €	20 %
70	→	85 e	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	1 056 250 €	941 176 €	12 %
71	→	70 e	Deprez Guignot & Associés	1 055 556 €	1 045 455 €	1 %
72	→	78	Reed Smith	1 025 000 €	987 500 €	4 %
72	→	90	Laude Esquier Champey	1 025 000 €	900 000 €	14 %
74	→	81	Deisol Avocats	1 024 390 €	980 000 €	5 %
75	→	71	Holman Fenwick	1 015 385 €	1 038 462 €	-2 %
76	→	87	Altana	1 006 897 €	928 571 €	8 %
77	→	73	Fidal	1 004 984 €	1 002 208 €	0 %
78	→	64	Wilhelm & Associés	1 000 000 €	1 100 000 €	-9 %
78	→	67 e	Fuchs Cohana Reboul	1 000 000 €	1 075 000 €	-7 %
78	→	77	Veil Jourde	1 000 000 €	1 000 000 €	0 %
81	→	83	Chaintrier Avocats	980 000 €	960 000 €	2 %
82	→	68	FTPA	964 706 €	1 058 065 €	-9 %
83	→	84	Degroux Brugère & Associés	955 556 €	944 444 €	1 %
84	→	91	Reinhart Marville Torre	941 176 €	900 000 €	5 %
85	→	88 e	Morgan Lewis	937 500 €	916 667 €	2 %
86	→	94	Stephenson Harwood	933 333 €	888 889 €	5 %
87	→	92 e	Watson, Farley & Williams	930 000 €	900 000 €	3 %
88	→	65	Derriennic et Associés	917 500 €	1 091 429 €	-16 %
89	→	82 e	Fromont Briens	907 317 €	977 273 €	-7 %
90	→	86	JP Karsenty & Associés	900 000 €	940 000 €	-4 %
90	→	115	Claisse & Associés	900 000 €	733 333 €	23 %
92	→	95 e	Genesis Avocats	880 000 €	880 000 €	0 %
93	→	75	Nomos	858 889 €	1 000 000 €	-14 %
94	→	110	Lamy Lexel	856 000 €	757 143 €	13 %
95	→	96	Sekri Valentin Zerrouk	850 000 €	880 000 €	-3 %
96	→	105	Armand & Associés	843 333 €	788 333 €	7 %
97	→	101 e	Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	837 500 €	811 111 €	3 %
97	→	124	Redlink	837 500 €	685 714 €	22 %
99	→	69	Simon Associés	836 384 €	1 057 143 €	-21 %
100	→	93 e	BCTG & Associés	825 000 €	888 889 €	-7 %
101	→	127	Lazareff Le Bars	822 857 €	660 000 €	25 %
102	→	109 e	Fidufrance	820 000 €	760 000 €	8 %
103	→	111	Taylor Wessing	810 000 €	752 381 €	8 %
104	→	119 c	Earth Avocats	800 000 €	725 000 €	10 %
105	→	117	Marvell	780 000 €	730 000 €	7 %
106	→	113 e	Raffin & Associés	775 000 €	750 000 €	3 %
107	→	106	Kramer Levin	766 667 €	785 714 €	-2 %
108	→	118	LMT Avocats	760 000 €	727 273 €	5 %
109	→	99 e	DJP Avocats	750 000 €	857 143 €	-13 %

NE = nouvel entrant

c = certifié

e = estimé

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA/Associé 2013	CA/Associé 2012	Variation du CA par associé 2012/2013 (%)
110	→	175	Vigo	738 000 €		
111	→	116	KGA	735 200 €	730 000 €	1 %
112	→	126	Gilles Vercken	725 000 €	665 000 €	9 %
113	→	125	Aramis	723 077 €	666 667 €	8 %
114	→	107	DS Avocats	720 721 €	774 411 €	-7 %
115	→	170 e	Lusis Avocats	716 667 €		
116	→	108	Ginesté Magelan Paley-Vincent	714 286 €	761 538 €	-6 %
117	→	112	Grall & Associés	700 000 €	750 000 €	-7 %
117	→	120	Cornet Vincent Ségurel	700 000 €	718 519 €	-3 %
119	→	131 c	Lamy & Associés	676 667 €	625 000 €	8 %
120	→	123	Bignon Lebray	673 913 €	690 476 €	-2 %
121	=	121	Coblence & Associés	662 727 €	711 000 €	-7 %
122	→	53	Chatain & Associés	660 000 €	1 233 333 €	-46 %
123	→	128 e	Carreras Barsikian Robertson	650 000 €	650 000 €	0 %
124	→	122 e	Brunswick Société d'Avocats	642 857 €	692 308 €	-7 %
125	→	130	Barthélémy Avocats	641 026 €	626 316 €	2 %
126	→	132 e	Latournerie Wolfrom & Associés	623 077 €	625 000 €	0 %
127	→	172 e	Perol Raymond Khanna & Associés	616 667 €		
128	→	104	Racine	610 000 €	792 286 €	-23 %
129	→	138	Granrut Avocats	607 324 €	581 143 €	5 %
130	→	76 e	Pinot de Villechenon & Associés	600 000 €	1 000 000 €	-40 %
130	→	102	GGV	600 000 €	800 000 €	-25 %
130	→	114	Savin Martinet & Associés	600 000 €	750 000 €	-20 %
130	→	157 e	Lexcom	600 000 €	381 250 €	57 %
134	→	135	Moisan Boulin & Associés	577 778 €	600 000 €	-4 %
135	→	167 e	GB2A	575 000 €		
136	→	150	Adden Avocats	572 727 €	440 000 €	30 %
137	→	103	Vaughan	568 750 €	800 000 €	-29 %
138	→	140	PDGB	544 211 €	537 778 €	1 %
139	→	142	Gatienne Brault	533 333 €	500 000 €	7 %
139	→	155 e	Duteil Avocats	533 333 €	400 000 €	33 %
141	→	149	Lexcase	520 000 €	450 000 €	16 %
142	→	100 e	Lavoix	500 000 €	850 000 €	-41 %
142	→	144	Chassagny Watrelot & Associés	500 000 €	482 353 €	4 %
142	→	148 e	BMH Avocats	500 000 €	455 556 €	10 %
145	→	137	Camille & Associés	486 250 €	585 714 €	-17 %
146	→	136	Vovan & Associés	485 000 €	590 000 €	-18 %
147	→	139 e	Soulié Coste-Floret	475 000 €	553 750 €	-14 %
148	→	141	Maison Eck	466 667 €	533 333 €	-13 %
149	→	145	Renault Thominette Vignaud & Reeve	460 000 €	480 000 €	-4 %
150	→	161	Carakters	450 000 €	244 444 €	84 %



DROIT DE LA DISTRIBUTION

classement 2014 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, les classements sont établis par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Vogel & Vogel	Joseph Vogel, Louis Vogel
2 Baker & McKenzie	Régis Fabre, Alex Dowding, Léna Sersiron
Cabinet Renaudier	Richard Renaudier, Marine Nossereau
Cornet Vincent Segurel	Thomas Deschryver
Fourgoux & Associés	Jean-Louis Fourgoux, Leyla Djavadi, Marie-Véronique Jeannin, Vincent Roux, Olivier Deschamps
Gide	Antoine Choffel, Joëlle Salzmann, Yann Utschneider, Emmanuel Reille, Philippe Xavier-Bender
Grall & Associés	Jean-Christophe Grall, Nathalia Kouchnir-Cargill, Thomas Lamy, Charles-Henri Calla
EXCELLENT	
1 Amadio Parleani Gazagnes	Gilbert Parleani, Laurent Parleani, Jean-Marie Gazagnes, Mario Amadio
Altana	Jean-Philippe Thibault
HW&H	Dominique Heintz, Christophe Chapoullié
Nomos	Christophe Pecnard, Emmanuelle Voisset
Poirier Schrimpf & Associés	Bruno Schrimpf, Isabelle Lagrange-Surel
Racine	Valérie Ledoux-Tomèk, Frédérique Chaput, Bruno Néouze
Redlink	Frédéric Fournier, Emmanuelle Behr
Simon Associés	François-Luc Simon
Thread Bourgeon Meresse & Associés	Christian Bourgeon, Serge Meresse, Valérie Guillin, Olivier Tiquant, Charlotte Bellet
2 Courtois Lebel	Philippe Courtois, Bruno Martin
De Pardieu Brocas Maffei	Laure Givry, Barbara Levy
Deprez Guignot & Associés	Pierre Deprez, Jean-Christophe André, Olivier Guidoux
Dethomas Peltier Kopf Juvigny	Olivier de Juvigny, Thibault Reymond
DS Avocats	Jean Louis Lesquins, Xavier Lacaze, Yohann Toreau, Dimitri Delesalle
Proskauer Rose	Mireille Dany
Tessler Avocats	Jean-François Tessler
Viguié Schmidt	Iñaki Saint-Esteben
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Bredin Prat	Jean-Daniel Bretzner, Olivier Billard, Robert Saint-Esteben, Marie-Cécile Rameau
CMS Bureau Francis Lefebvre	Olivier Benoit, Nathalie Pétrignet, Denis Redon
Dentons	Christine Sévère, Emmanuelle van den Broucke, Frédérique Meslay Caloni, Odile Caron
DM&D Avocats	Rémi de Balmann
Fidal	D. Ferré, Ph. Vanni, M. du Gardin, O. Leroy, Th. Titone, N. Genty, P. de Gouville, C. Hovnanian
Fuchs Cohana Reboul & Associés	Frédéric Fuchs
JeanetetAssociés	Loraine Donnedieu de Vabres-Tranié, Paul Cocchiello, Florent Prunet
J.P. Karsenty & Associés	M. Karsenty-Ricard, P. Ricard, L. Capoano, B. Moreau Margotin, J.-P. Arroyo
Reinhart Marville Torre	Antoine Derot
UGGC & Associés	Michel Ponsard, Corinne Khayat
Wilhelm & Associés	Pascal Wilhelm



2	Allen & Overy	Florence Ninane
	Aklea Avocats	Bénédicte de Carlan
	Alexandre Levy Kahn	Bernard Levy
	Aramis	Aurélien Condomines, Raphaël Mellerio
	August & Debouzy	Mahasti Razavi
	Bersay & Associés	Emmanuel Schultz
	BFPL Avocats	Christophe Pech de Laclause
	Borrel Avocats	Laurence Borrel
	Clifford Chance	Jean-Pierre Grandjean, Thomas Baudesson
	De Gaulle Fleurance & Associés	L. de Gaulle, F. Manin, J.-P. Hordies, B. Lebrun
	DLA Piper	Marie Hindré-Guéguen
	Gast Avocats	Olivia Gast
	Granrut Avocats	Olivier Binder, Richard Milchior
	Guéguen Fréour Royer	Antoine Blanchard, Mathieu Baron
	Herbert Smith	Dominique Jardin, Sergio Sorinas
	Jean-Claude Coulon & Associés	Jean-Claude Coulon
	Landwell	Édith Baccichetti
	LMT Avocats	Christophe Héry, Jean-Yves Foucard
	LPLG Avocats	Mary-Claude Mitchell, Laura Dubois, Jean-Jacques Le Pen, Didier Le Goff
	Magenta	Sylvain Justier, Vincent Jaunet
	Mayer Brown	Nathalie Jalabert-Doury
	Norton Rose Fulbright	Mélanie Thill Tayara
	Patrice Mihailov	Patrice Mihailov
	Péchenard & Associés	Gauthier Moreuil
	Taylor Wessing	Evelyne Friedel, Grégoire Toulouse
	Thoré & Especel	Pierre-Xavier Boubée
	Winston & Strawn	Emmanuel Tricot
PRATIQUE RÉPUTÉE		
	Alérion	Catherine Robin, Joël Heslaut
	Arnaud Claude & Associés	Christofer Claude
	Bernard Hertz Béjot	Michel Béjot
	Bilalian Avocats	Marguerite Bilalian, Lara Morel
	Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	Antoine Fourment, Corinne Thiérache
	DBK	Thomas Debiesse
	DMMS	Laurent Dolfi
	Hughes Hubbard & Reed	Alain L. Vincent
	Hogan Lovells	Pierre de Montalembert, Michel Debroux
	Kramer Levin	Marco Plankensteiner
	Lamy & Associés	Anne Covillard, Philippe Genin, Yves Reinhard
	Latournerie Wolfrom & Associés	Pauline de Lanzac, Marie-Hélène Tonnelier, Chantal Cordier-Vasseur
	Moisand Boutin & Associés	Hélène Florand
	Orrick Rambaud Martel	Philippe Rinczaux, Michel Roseau
	Paul Hastings	Philippe Bouchez El Ghozi, Nicolas Faguer, Pierre Kirch
	PDGB	Gérald Bachasson, Bertrand Jardel
	Vivien & Associés	Muriel Perrier, Jacques Epstein
PRATIQUE DE QUALITÉ		
	Atem Avocats	Isabelle Camus, Aurélie Buisson
	BCTG & Associés	Hervé Bonnard
	Berthezène Nevoet Rivet	Julien Rivet
	CBR & Associés	Pierre-Olivier Chartier, Olivier Sprung, Judith Vuillez
	Coteg & Azam Associés	Guy Azam, Thierry Lange, Violaine Ponrouch
	Espace Juridique Avocats	Gwendoline Muselet
	Fasken Martineau	Jérôme Richardot
	Field Fisher Waterhouse	Franck Veisse
	FTPA	Antoine Gautier-Sauvagnac, Fabrice Lorvo
	Ginestie Magellan Paley-Vincent	Nicolas Lévêque
	Grenier Avocats	Patrice Grenier
	Joffe & Associés	Fabrice Hercot
	Kahn & Associés	Fabrice Perbest, Sabine Lipovetzky
	Lamy Lexel	Aurélie Dantzikian, Marie Duverne
	Lefèvre Pelletier & Associés	Xavier Cledat
	LMP Avocats	François Loubière, Flore Mazas
	Marvell	Rémy Blain, Fabrice Bouquier
	Singer Avocats	Franck Singer
	Vigo Cabinet d'avocats	Julien Cheval, Christine Carpentier



Rang	Prog	Rang 2013	Cabinet	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Variation des effectifs (%)
1	=	1	Fidal	1261	1222	3%
2	=	2	EY société d'avocats	641	512	25%
3	=	3	Landwell Société d'Avocats	397	421	-6%
4	=	4	CMS Bureau Francis Lefebvre	376	370	2%
5	=	5	Taj Société d'Avocats	324	348	-7%
6	=	6	Gide	315,5	327	-4%
7	→	8	Capstan	192	182	5%
8	→	7	Clifford Chance	186	189	-2%
9	=	9	Linklaters	179	159	13%
10	→	13	White & Case	163	133	23%
11	→	10	Allen & Overy	148	155	-5%
12	→	11	Baker & McKenzie	144	148	-3%
13	→	15	Fromont Briens	142	123	15%
14	→	17	Freshfields Bruckhaus Deringer	140	116	21%
15	→	12	Dentons	137	141	-3%
16	=	16	Bredin Prat	135	118	14%
17	→	18	Racine	131	112	17%
18	→	14	Hogan Lovells	125	132	-5%
19	→	21	DS Avocats	114	100,8	13%
20	=	20	August & Debouzy	109	101	8%
21	→	22	De Pardieu Brocas Maffei	107,25	100,5	7%
22	→	26	Jones Day	106	96	10%
23	→	24	Herbert Smith Freehills	105	100	5%
24	→	23	Barthélemy Avocats	102	100	2%
25	=	25	Cornet Vincent Ségurel	95	96	-1%
26	→	29	De Gaulle Fleurance & Associés	93	87	7%
27	=	27	Cleary Gottlieb	92	94	-2%
27	→	33	JeanetAssociés	92	84	10%
29	→	28	Bird & Bird	90	88	2%
30	→	32	Latham & Watkins	83,5	84,5	-1%
31	→	30	Lefèvre Pelletier & Associés	83	86,5	-4%
32	→	34	Norton Rose	82	82	0%
33	→	31	UGGC & Associés	81,5	85	-4%
34	→	19	Orrick Rambaud Martel	81	108	-25%

POLITIQUE, RÉGULATION & DROIT DÉCIDEURS 100

Effectifs (classement selon le nombre de productifs)

Le nombre d'avocats réunis dans les cent cinquante cabinets de ce classement est encore en progression cette année, de quasiment 4 %, de même que celui des associés. Cette lente progression suit la tendance générale d'augmentation du nombre d'avocats en France depuis dix ans.

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Variation des effectifs (%)
1	=	1	Fidal	1261	1222	3%
2	=	2	EY société d'avocats	641	512	25%
3	=	3	Landwell Société d'Avocats	397	421	-6%
4	=	4	CMS Bureau Francis Lefebvre	376	370	2%
5	=	5	Taj Société d'Avocats	324	348	-7%
6	=	6	Gide	315,5	327	-4%
7	→	8	Capstan	192	182	5%
8	→	7	Clifford Chance	186	189	-2%
9	=	9	Linklaters	179	159	13%
10	→	13	White & Case	163	133	23%
11	→	10	Allen & Overy	148	155	-5%
12	→	11	Baker & McKenzie	144	148	-3%
13	→	15	Fromont Briens	142	123	15%
14	→	17	Freshfields Bruckhaus Deringer	140	116	21%
15	→	12	Dentons	137	141	-3%
16	=	16	Bredin Prat	135	118	14%
17	→	18	Racine	131	112	17%
18	→	14	Hogan Lovells	125	132	-5%
19	→	21	DS Avocats	114	100,8	13%
20	=	20	August & Debouzy	109	101	8%
21	→	22	De Pardieu Brocas Maffei	107,25	100,5	7%
22	→	26	Jones Day	106	96	10%
23	→	24	Herbert Smith Freehills	105	100	5%
24	→	23	Barthélemy Avocats	102	100	2%
25	=	25	Cornet Vincent Ségurel	95	96	-1%
26	→	29	De Gaulle Fleurance & Associés	93	87	7%
27	=	27	Cleary Gottlieb	92	94	-2%
27	→	33	JeanetAssociés	92	84	10%
29	→	28	Bird & Bird	90	88	2%
30	→	32	Latham & Watkins	83,5	84,5	-1%
31	→	30	Lefèvre Pelletier & Associés	83	86,5	-4%
32	→	34	Norton Rose	82	82	0%
33	→	31	UGGC & Associés	81,5	85	-4%
34	→	19	Orrick Rambaud Martel	81	108	-25%

NE = nouvel entrant

c = certifié

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Variation des effectifs (%)
35	→	45	Eversheds	76	58	31%
36	→	44	Arsene Taxand	75,5	58	30%
37	=	37	Delsol Avocats	74,5	70	6%
38	→	54	Simmons & Simmons	73	51	43%
39	→	35	Mayer Brown	71	71	0%
40	=	40	Weil Gotshal & Manges	64	65	-2%
41	→	38	Bignon Lebray	63	65	-3%
42	=	42	Ashurst	63	62	2%
42	=	43	Filchy Grangé Avocats	63	62	2%
44	→	47	King & Wood Mallesons SJ Berwin	61	56	9%
45	→	41	Willkie Farr & Gallagher	60	65	-8%
46	=	46	Dechert	57	56	2%
47	→	53	Lamy Lexel	55,5	51	9%
48	→	36	Shearman & Sterling	54	71	-24%
49	→	51	Darros Villey Maillot Brochier	54	52,5	3%
50	→	49	Taylor Wessing	53	53	0%
50	→	55	Reed Smith	53	49	8%
52	→	39	STC Partners	52	65	-20%
53	→	74	Vaughan	51	35	46%
54	→	58	Altana	50,5	44	15%
55	→	65	Actance	50	37	35%
56	→	57	Reinhart Marville Torre	49	45	9%
56	→	59	PDGB	49	44	11%
58	→	50	Granrut Avocats	47,5	52,6	-10%
59	→	60	Chassagny Watrelot & Associés	47	41	15%
60	→	52	Alerion	46	52	-12%
61	→	56	Heche Société d'Avocats	45	46	-2%
61	→	66	Franklin	45	37	22%
63	→	61	Lamy & Associés	42,5	41	4%
64	=	64	Veit Jourde	41	40	3%
64	→	67	FTPA	41	37	11%
66	→	62	Paul Hastings	40	41	-2%
66	→	78	CGR Legal	40	33	21%
68	→	73	Latournerie Wollrom & Associés	38	35	9%

e = estimé



Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Variation des effectifs (%)
69	=	69	Bersay & Associés	37	36	3 %
69	→	72	Carbonnier Lamaze Raste & Associés	37	35	6 %
69	→	82	BCTG & Associés	37	30	23 %
72	→	70	Vogel & Vogel	36	36	0 %
72	→	80	Holman Fenwick	36	32	13 %
72	→	93	Simon Associés	36	27	33 %
75	→	68	Kramer Levin	35,5	37	-4 %
76	→	71	Ayache Salama & Associés	34	35	-3 %
76	→	79	Scotto & Associés	34	33	3 %
78	→	63	Deprez Guignot & Associés	33	40	-18 %
78	→	75	Ginestié Magelan Paley-Vincent	33	34	-3 %
80	→	84	Nomos	31,5	30	5 %
81	→	76	KGA	30,5	34	-10 %
82	→	83	Marvell	30	30	0 %
82	→	89	Kahn & Associés	30	27	11 %
84	→	87	Watson, Farley & Williams	29	28	4 %
84	→	172	Axten (NE)	29		
86	→	85	LMT Avocats	28,5	28,5	0 %
87	→	91	Raffin & Associés	28	27	4 %
87	→	96	Lexcase	28	26	8 %
89	→	92	SBKG & Associés	27,5	27	2 %
90	→	88	Hughes Hubbard & Reed	27	27	0 %
91	→	97	Moisan Boutin & Associés	26,5	26	2 %
92	→	94	Chaintrier Avocats	26	26	0 %
93	→	99	Stehlin & Associés	25	26	-4 %
94	→	95	Duclos Thème Mollet-Viéville & Ass.	24	26	-8 %
94	→	103	Coblence & Associés	24	22	9 %
94	→	107	Redlink	24	21,5	12 %
97	→	114	Adden Avocats	23,5	18	31 %
98	→	98	Skadden Arps	23	26	-12 %
99	→	100	Brunswick Société d'Avocats	23	24,5	-6 %
99	→	126	K&L Gates	23	16	44 %
101	→	102	Arago Avocats	22,5	22	2 %
101	→	119	Carakters	22,5	17	32 %
103	→	108	BRL Avocats	22	21	5 %
103	→	111	Gibson Dunn	22	20	10 %
103	→	116	BMH Avocats	22	18	22 %
103	→	132	Aramis	22	14	57 %
103	→	152	Vovan & Associés	22	10	120 %
108	→	101	ACD	21,5	22	-2 %
109	=	109	Davis Polk & Wardwell	21	21	0 %

NE = nouvel entrant

c = certifié

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	Nombre d'avocats 2013	Nombre d'avocats 2012	Variation des effectifs (%)
109	→	113	Parne Avocats	21	19	11 %
109	→	184	Olswang (NE)	21		
112	→	110	Camille & Associés	20	20	0 %
112	→	117	Sekri Valentin Zerrouk	20	18	11 %
112	→	181	GB2A (NE)	20		
115	→	86	Morgan Lewis	19	28	-32 %
115	→	106	Soulié Coste-Floret	19	22	-14 %
115	→	138	Stephenson Harwood	19	13,5	41 %
118	→	90	Proskauer	18	27	-33 %
118	→	123	Degroux Brugère & Associés	18	16	13 %
120	→	115	Armand & Associés	17	18	-6 %
120	→	130	Véron & Associés	17	15	13 %
120	→	150	Lérins Jobard Chemia Avocats	17	10	70 %
123	→	122	Carreras Barsikian Robertson	16	16	0 %
123	=	124	Genesis Avocats	16	16	0 %
123	=	125	JP Karsenty & Associés	16	16	0 %
123	→	127	Derriennic et Associés	16	15	7 %
123	→	128	Grall & Associés	16	15	7 %
123	→	129	Perol Raymond Khanna & Associés	16	15	7 %
123	→	133	BG2V	16	14	14 %
123	→	137	Lexcom	16	13,5	19 %
131	→	142	Lusis Avocats	16	12	33 %
132	→	121	Wilhelm & Associés	15	17	-12 %
133	→	170	APG Avocats	14		
134	→	144	Savin Martinet & Associés	13,5	12	13 %
135	→	118	Sullivan & Cromwell	13	18	-28 %
136	→	120	Claisse & Associés	13	17	-24 %
136	→	131	DJP Avocats	13	14,5	-10 %
136	→	134	Fuchs Cohana Reboul	13	14	-7 %
136	→	140	Pinot de Villechenon & Associés	13	13	0 %
140	→	145	Vigo	13	12	8 %
141	=	141	Earth Avocats	12	12	0 %
141	→	147	Fidufrance	12	11	9 %
143	→	149	Kalliopé	12	10	20 %
144	→	139	Lazareff Le Bars	11,5	13	-12 %
144	→	146	Laude Esquier Champey	11,5	11,5	0 %
146	→	135	Hascoët et Associés	11	14	-21 %
146	→	151	Poulain & Associés	11	10	10 %
146	→	155	Rigaud	11	9	22 %
149	→	159	SLVF	10,5	8	31 %
150	→	148	Alménide Avocats	10	10	0 %

e = estimé

POLITIQUE, RÉGULATION & DROIT DÉCIDEURS 100

Productivité par avocat (chiffre d'affaires par avocat)

Ce classement, dont le référentiel est identique à celui du Décideurs 100, ne tient pas compte du seuil minimum de vingt avocats pour figurer dans les cent meilleurs. Avec une productivité moyenne de 351 436 euros par avocat, les cabinets français se rapprochent de la moyenne des cabinets européens qui est de 400 000 euros.

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Variation CA/avocat (%)
1	=	1	Darros Villey Maillot Brochier	925 926 €	952 381 €	-3 %
2	=	2	Poulain & Associés	763 636 €	873 000 €	-13 %
3	➔	5	e Latham & Watkins	754 491 €	721 893 €	5 %
4	➔	3	e Bredin Prat	737 037 €	737 288 €	0 %
5	➔	4	e Sullivan & Cromwell	723 077 €	722 222 €	0 %
6	➔	7	White & Case	701 840 €	668 421 €	5 %
7	➔	17	e Shearman & Sterling	685 185 €	563 380 €	22 %
8	=	8	Willkie Farr & Gallagher	676 667 €	660 000 €	3 %
9	➔	10	e Davis Polk & Wardwell	666 667 €	642 857 €	4 %
10	➔	9	e Weil Gotshal & Manges	656 250 €	643 077 €	2 %
11	=	11	Paul Hastings	650 000 €	597 561 €	9 %
12	➔	6	e Freshfields Bruckhaus Deringer	635 714 €	681 034 €	-7 %
13	➔	12	e Cleary Gottlieb	630 435 €	595 745 €	6 %
14	➔	31	Orrick Rambaud Martel	607 407 €	440 278 €	38 %
15	➔	13	Baker & McKenzie	590 278 €	582 432 €	1 %
16	➔	15	e Allen & Overy	573 649 €	574 194 €	0 %
17	➔	19	e Dechert	561 404 €	553 571 €	1 %
18	➔	16	Clifford Chance	554 301 €	569 841 €	-3 %
19	➔	35	TZA Avocats	550 000 €	433 333 €	27 %
20	➔	22	Mayer Brown	549 296 €	521 127 €	5 %
21	➔	23	e Ashurst	523 810 €	516 129 €	1 %
22	➔	18	e Skadden Arps	521 739 €	557 692 €	-6 %
23	➔	14	Linklaters	519 553 €	578 616 €	-10 %
24	➔	34	Hogan Lovells	493 600 €	436 364 €	13 %
25	➔	27	Stehlin & Associés	478 800 €	457 308 €	5 %
26	➔	21	Degroux Brugère & Associés	477 778 €	531 250 €	-10 %
27	➔	114	Proskauer	472 222 €	255 556 €	85 %
28	➔	26	De Pardieu Brocas Maffei	466 200 €	464 378 €	0 %
29	➔	28	e Carbonnier Lamaze Rastle & Associés	456 757 €	457 143 €	0 %
30	➔	24	Véron & Associés	448 824 €	498 000 €	-10 %
31	➔	64	Scotto & Associés	432 353 €	333 333 €	30 %
32	➔	36	CMS Bureau Francis Lefebvre	426 330 €	431 622 €	-1 %
33	➔	32	e Jones Day	424 528 €	437 500 €	-3 %
34	➔	29	King & Wood Mallesons SJ Berwin	422 951 €	446 429 €	-5 %

NE = nouvel entrant

c = certifié

Rang 2014	Prog	Rang 2013	Cabinet	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Variation CA/avocat (%)
35	➔	25	Herbert Smith Freehills	420 952 €	465 000 €	-9 %
36	➔	40	e Dentons	419 708 €	419 858 €	0 %
37	➔	43	Gide	418 384 €	411 315 €	2 %
38	=	38	Veil Jourde	414 634 €	425 000 €	-2 %
39	➔	42	Franklin	411 111 €	413 514 €	-1 %
40	➔	45	e Gibson Dunn	400 000 €	400 000 €	0 %
40	➔	30	FTPA	400 000 €	443 243 €	-10 %
42	➔	47	e Morgan Lewis	394 737 €	392 857 €	0 %
43	➔	48	e Norton Rose	390 244 €	390 244 €	0 %
44	➔	51	August & Debouzy	388 991 €	376 238 €	3 %
45	➔	54	Chaintrier Avocats	376 923 €	369 231 €	2 %
46	➔	62	Ayache Salama & Associés	370 588 €	334 286 €	11 %
47	➔	52	e Hughes Hubbard & Reed	370 370 €	370 370 €	0 %
48	➔	33	e K&L Gates	369 565 €	437 500 €	-16 %
49	➔	39	Holman Fenwick	366 667 €	421 875 €	-13 %
50	➔	44	Chatain & Associés	366 667 €	411 111 €	-11 %
51	➔	50	e JeantetAssociés	361 957 €	385 714 €	-6 %
52	➔	174	Sah Legal	357 143 €		
53	➔	74	Laude Esquier Champy	356 522 €	313 043 €	14 %
54	➔	59	De Gaulle Fleurance & Associés	355 161 €	343 678 €	3 %
55	➔	57	UGGC & Associés	353 374 €	350 588 €	1 %
56	➔	20	Simmons & Simmons	350 685 €	549 020 €	-36 %
57	➔	46	Maison Eck	350 000 €	400 000 €	-13 %
58	➔	37	Arsene Taxand	344 371 €	431 034 €	-20 %
59	➔	58	e Fidufrance	341 667 €	345 455 €	-1 %
60	➔	69	Wilhelm & Associés	333 333 €	323 529 €	3 %
61	➔	90	Lefèvre Pelletier & Associés	328 916 €	286 705 €	15 %
62	➔	63	e Rigaud	327 273 €	333 333 €	-2 %
63	➔	61	Reinhart Marville Torre	326 531 €	340 000 €	-4 %
64	➔	67	e Carreras Barsikian Robertson	325 000 €	325 000 €	0 %
65	➔	77	Hoche Société d'Avocats	324 444 €	304 348 €	7 %
66	➔	80	Kramer Levin	323 944 €	297 297 €	9 %
67	➔	71	e STC Partners	323 077 €	323 077 €	0 %
68	➔	78	Bird & Bird	322 222 €	300 000 €	7 %

e = estimé





Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Variation CA/avocat (%)
69	➔	73	e Watson, Farley & Williams	320 690 €	321 429 €	0 %
70	➔	93	Flichy Grangé Avocats	319 048 €	285 484 €	12 %
71	➔	72	Reed Smith	309 434 €	322 449 €	-4 %
72	➔	76	e Hascoët et Associés	309 091 €	306 429 €	1 %
73	➔	75	e Fuchs Cohana Reboul	307 692 €	307 143 €	0 %
74	➔	79	Taylor Wessing	305 660 €	298 113 €	3 %
75	➔	70	Coblence & Associés	303 750 €	323 182 €	-6 %
76	➔	86	Ginestié Magelan Paley-Vincent	303 030 €	291 176 €	4 %
77	➔	98	KGA	301 311 €	279 118 €	8 %
78	➔	110	Armand & Associés	297 647 €	262 778 €	13 %
79	➔	81	Stephenson Harwood	294 737 €	296 296 €	-1 %
80	➔	82	Altana	289 109 €	295 455 €	-2 %
81	➔	89	e Deprez Guignot & Associés	287 879 €	287 500 €	0 %
82	➔	91	Landwell Société d'Avocats	286 398 €	285 986 €	0 %
83	➔	175	Vigo	283 846 €		
84	➔	104	Kahn & Associés	283 333 €	268 519 €	6 %
85	➔	66	e Eversheds	282 895 €	327 586 €	-14 %
86	➔	99	Gatienne Brault	282 353 €	277 778 €	2 %
87	➔	96	Delsol Avocats	281 879 €	280 000 €	1 %
88	➔	84	JP Karsenty & Associés	281 250 €	293 750 €	-4 %
89	➔	94	e Duclos Thorne Mollet-Viéville & Ass.	279 167 €	280 769 €	-1 %
89	➔	134	Redlink	279 167 €	223 256 €	25 %
91	➔	103	Capstan	277 604 €	273 626 €	1 %
92	➔	126	Alerion	276 087 €	236 538 €	17 %
93	➔	83	Bersay & Associés	275 676 €	294 444 €	-6 %
94	➔	100	e Genesis Avocats	275 000 €	275 000 €	0 %
95	➔	106	e Lusis Avocats	268 750 €	266 667 €	1 %
96	➔	105	e BCTG & Associés	267 568 €	266 667 €	0 %
97	➔	95	LMT Avocats	266 667 €	280 702 €	-5 %
97	➔	122	c Earth Avocats	266 667 €	241 667 €	10 %
99	➔	88	Renault Thominet Vignaud & Reeve	262 857 €	288 000 €	-9 %
100	➔	109	e CGR Legal	262 500 €	263 636 €	0 %
101	➔	111	e Fromont Briens	261 972 €	262 195 €	0 %
102	➔	116	LPLG	260 462 €	250 571 €	4 %
103	➔	68	Actance	260 000 €	324 324 €	-20 %
103	➔	112	e MGG Legal	260 000 €	260 000 €	0 %
103	➔	120	Marvell	260 000 €	243 333 €	7 %
106	➔	113	Fidal	255 829 €	259 984 €	-2 %
107	➔	102	Simon Associés	255 556 €	274 074 €	-7 %
108	➔	85	Sekri Valentin Zerrouk	255 000 €	293 333 €	-13 %
109	➔	159	Lazareff Le Bars	250 435 €	152 308 €	64 %

NE = nouvel entrant

c = certifié

Rang 2014	Prog.	Rang 2013	Cabinet	CA/avocat 2013	CA/avocat 2012	Variation CA/avocat (%)
110	➔	121	e Lavoix	250 000 €	242 857 €	3 %
110	➔	128	BRL Avocats	250 000 €	231 429 €	8 %
112	➔	130	Taj Société d'Avocats	249 074 €	229 885 €	8 %
113	➔	135	Bignon Lebray	246 032 €	223 077 €	10 %
114	➔	107	Nomos	245 397 €	266 667 €	-8 %
115	➔	124	Barthélémy Avocats	245 098 €	238 000 €	3 %
116	➔	167	Arago Avocats	244 444 €		
117	➔	87	EY société d'avocats	243 370 €	289 063 €	-16 %
118	➔	123	Vogel & Vogel	240 278 €	241 667 €	-1 %
119	=	119	c Lamy & Associés	238 824 €	243 902 €	-2 %
120	➔	118	Racine	232 824 €	247 589 €	-6 %
121	➔	108	e Perol Raymond Khanna & Associés	231 250 €	266 667 €	-13 %
122	➔	129	e Pinot de Villechenon & Associés	230 769 €	230 769 €	0 %
122	➔	145	e DJP Avocats	230 769 €	206 897 €	12 %
124	➔	115	Derriennic et Associés	229 375 €	254 667 €	-10 %
125	➔	132	e BMH Avocats	227 273 €	227 778 €	0 %
126	➔	155	Granrut Avocats	227 091 €	193 420 €	17 %
127	➔	133	e Lexcom	225 000 €	225 926 €	0 %
128	➔	117	Savin Martinet & Associés	222 222 €	250 000 €	-11 %
129	➔	136	e Raffin & Associés	221 429 €	222 222 €	0 %
130	➔	168	e Axten	220 690 €		
131	➔	151	Grall & Associés	218 750 €	200 000 €	9 %
132	➔	97	Lérins Jobard Chemla Avocats	217 647 €	280 000 €	-22 %
133	➔	139	e Julien Jeulin & Associés	216 667 €	216 667 €	0 %
134	➔	125	Parme Avocats	214 286 €	237 895 €	-10 %
135	➔	148	Cornet Vincent Ségurel	213 684 €	202 083 €	6 %
136	➔	92	Aramis	213 636 €	285 714 €	-25 %
137	➔	141	e Latournerie Wolfram & Associés	213 158 €	214 286 €	-1 %
138	⊗	137	PDGB	211 020 €	220 000 €	-4 %
139	⊗	131	DS Avocats	210 526 €	228 175 €	-8 %
140	➔	160	SLVF	209 524 €	137 500 €	
141	➔	142	ACD	209 302 €	209 091 €	0 %
142	➔	164	Claisse & Associés	207 692 €	129 412 €	60 %
143	➔	149	e Soulié Coste-Floret	200 000 €	201 364 €	-1 %
143	➔	150	e Duteil Avocats	200 000 €	200 000 €	0 %
145	➔	144	Moisand Boutin & Associés	196 226 €	207 692 €	-6 %
146	➔	156	e Brunswick Société d'Avocats	195 652 €	183 673 €	7 %
147	=	147	Camille & Associés	194 500 €	205 000 €	-5 %
148	➔	143	Lamy Lexel	192 793 €	207 843 €	-7 %
149	➔	153	Chassagny Watrelot & Associés	191 489 €	200 000 €	-4 %
150	➔	158	Lexcase	185 714 €	173 077 €	7 %

⊗ = estimé