



Les 100 meilleurs cabinets d'avocats d'affaires en France

Quels sont les cabinets d'avocats les plus productifs en 2016? Avec un marché qui redémarre, l'augmentation du nombre d'avocats et la progression quasi générale des chiffres d'affaires, le revenu par avocat augmente de façon notable cette année. Et certains cabinets tirent bien leur épingle du jeu, avec de belles performances. À noter que pour la réalisation du **Décideurs 100**, seuls les cabinets réunissant au moins vingt avocats sont pris en compte.

| Rang 2016 | Prog. | Rang 2015 | Cabinet | Nationalité | CA/avocat 2015 (en €) | Prog. CA/avocat (%) | CA 2015 (M€) | est/certification | Prog. CA (%) | CA 2014 (M€) | Nombre d'avocats en 2015 | Nombre d'avocats en 2014 | Nombre d'associés en 2015 | Nombre d'associés en 2014 |
|-----------|-------|-----------|---------------------------------|-------------|-----------------------|---------------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 1 | = | 1 | Darrols Villey Maillot Brochier | FR | 933 333 | -5,81 % | 56 | | 3 % | 54,5 | 60 | 55 | 21 | 21 |
| 2 | ↗ | 15 | Mayer Brown | FR | 777 600 | 25,22 % | 48,6 | | 26 % | 38,5 | 62,5 | 62 | 25 | 25 |
| 3 | ↘ | 2 | Shearman & Sterling | FR | 776 596 | -2,00 % | 36,5 | e | -13 % | 42 | 47 | 53 | 20 | 24 |
| 4 | ↗ | 8 | Dechert | FR | 763 235 | 14,11 % | 51,9 | c | 27 % | 40,8 | 68 | 61 | 13 | 14 |
| 5 | ↘ | 3 | White & Case | FR | 753 552 | -2,88 % | 137,9 | | 5 % | 131,9 | 183 | 170 | 38 | 36 |
| 6 | ↗ | 22 | McDermott | FR | 750 000 | 50,00 % | 27 | | 23 % | 22 | 36 | 44 | 16 | 12 |
| 7 | ↘ | 4 | Latham & Watkins | FR | 729 412 | -3,96 % | 62 | e | 3 % | 60 | 85 | 79 | 27 | 28 |
| 8 | ↘ | 5 | Bredin Prat | FR | 718 954 | -2,39 % | 110 | e | 3 % | 106,8 | 153 | 145 | 43 | 43 |
| 9 | ↗ | 10 | Weil Gotshal & Manges | FR | 712 329 | 8,56 % | 52 | e | 9 % | 47,9 | 73 | 73 | 19 | 20 |
| 10 | ↘ | 7 | Paul Hastings | FR | 710 000 | 0,67 % | 28,4 | | 6 % | 26,8 | 40 | 38 | 18 | 16 |
| 11 | ↘ | 6 | Willkie Farr & Gallagher | FR | 694 915 | -1,69 % | 41 | | 0 % | 41 | 59 | 58 | 20 | 15 |
| 12 | ↘ | 9 | Davis Polk & Wardwell | FR | 666 667 | 0 % | 14 | e | 0 % | 14 | 21 | 21 | 5 | 5 |
| 13 | ↗ | 19 | King & Spalding | FR | 660 000 | 17,33 % | 16,5 | e | -8 % | 18 | 25 | 32 | 11 | 11 |
| 14 | = | 14 | Clifford Chance | FR | 656 627 | 6,03 % | 109 | | 3 % | 105,9 | 166 | 171 | 36 | 33 |
| 15 | ↘ | 12 | Cleary Gottlieb | FR | 622 727 | -1,14 % | 68,5 | e | 2 % | 67,4 | 110 | 107 | 15 | 15 |
| 16 | ↘ | 13 | Orrick Rambaud Martel | FR | 600 000 | 0 % | 53,4 | e | -1 % | 54 | 89 | 90 | 24 | 25 |
| 17 | = | 17 | Allen & Overy | FR | 598 639 | 4,41 % | 88 | e | 2 % | 86 | 147 | 150 | 34 | 32 |
| 18 | ↘ | 11 | Freshfields Bruckhaus Deringer | FR | 588 182 | 13,32 % | 64,7 | e | -15 % | 76,3 | 110 | 147 | 19,5 | 23 |
| 19 | ↘ | 18 | Linklaters | FR | 590 000 | 1,92 % | 104,4 | | 3 % | 101,3 | 180 | 178 | 31 | 30 |
| 20 | ↘ | 16 | Baker & McKenzie | FR | 573 077 | -2,21 % | 74,5 | | -7 % | 79,7 | 130 | 136 | 25 | 28 |
| 21 | ↘ | 25 | Hogan Lovells | FR | 543 165 | 17,32 % | 75,5 | | 21 % | 62,5 | 139 | 135 | 35 | 34 |
| 22 | ↘ | 58 | King & Wood Mallesons* | FR | 515 625 | 35,22 % | 33 | | 15 % | 28,6 | 64 | 75 | 17,5 | 18 |
| 23 | ↘ | 19 | Ashurst | FR | 508 333 | -28,65 % | 36,6 | e | -20 % | 45,6 | 72 | 64 | 17 | 17 |
| 24 | = | 24 | De Pardieu Brocas Maffei | FR | 507 419 | 6,63 % | 62,92 | | 16 % | 54,25 | 124 | 114 | 31,1 | 32 |
| 25 | ↗ | 53 | Ginestié Magolan Paley-Vincent | FR | 483 333 | 47,96 % | 14,5 | | 48 % | 9,8 | 30 | 30 | 11 | 12 |
| 26 | ↘ | 20 | Skadden Arps | FR | 469 697 | -9,92 % | 15,5 | e | 6 % | 14,6 | 33 | 28 | 4 | 3 |
| 27 | ↗ | 33 | Herbert Smith Freehills | FR | 469 307 | 0,64 % | 47,4 | | 10 % | 42,9 | 101 | 92 | 27 | 26,5 |
| 28 | ↘ | 27 | Winston & Strawn | FR | 446 429 | -1,15 % | 12,5 | | -11 % | 14 | 28 | 31 | 11 | 13 |
| 29 | ↗ | 31 | Simmons & Simmons | FR | 438 806 | 3,02 | 29,4 | | 0 % | 29,39 | 67 | 69 | 16 | 17 |
| 30 | ↘ | 28 | Franklin | FR | 435 897 | -0,23 % | 25,5 | | 13 % | 22,5 | 58,5 | 51,5 | 14 | 12 |
| 31 | ↘ | 21 | Jeantel | FR | 434 356 | 13,26 % | 43,87 | e | 11 % | 39,5 | 101 | 103 | 31 | 31 |
| 32 | ↗ | 39 | Stehlin & Associés | FR | 433 182 | 11,19 % | 9,53 | | 2 % | 9,35 | 22 | 24 | 7 | 7 |
| 33 | ↗ | 34 | Jones Day | FR | 430 233 | 1,49 % | 55,5 | e | 12 % | 49,6 | 129 | 117 | 31 | 27 |
| 34 | ↘ | 30 | CMS Bureau Francis Lefebvre | FR | 429 000 | 0,26 % | 171,6 | | 4 % | 165,6 | 400 | 387 | 99 | 99 |
| 35 | ↘ | 23 | Dentons** | FR | 418 033 | -12,41 % | 51 | e | -3 % | 52,5 | 122 | 110 | 43 | 38 |
| 36 | ↗ | 42 | Chaintrier Avocats | FR | 412 500 | 9,44 % | 9,9 | | 1 % | 9,8 | 24 | 26 | 9 | 10 |
| 37 | ↗ | 59 | Lefèvre Pelletier & Associés*** | FR | 408 235 | 32,29 % | 34,7 | | 21 % | 28,7 | 85 | 93 | 28 | 30 |
| 38 | ↗ | 41 | August & Debouzy | FR | 406 612 | 5,76 % | 49,2 | | 10 % | 44,6 | 121 | 116 | 29 | 27 |
| 39 | ↘ | 35 | Veil Jourde | FR | 400 000 | 0 % | 20,8 | e | 4 % | 20 | 52 | 50 | 19 | 18 |
| 40 | ↘ | 32 | Scotto & Associés | FR | 393 750 | 0 % | 12,6 | | 0 % | 12,6 | 32 | 32 | 8 | 9,5 |
| 41 | ↗ | 49 | UGGC & Associés | FR | 390 667 | 7,16 % | 29,3 | | 2 % | 28,8 | 75 | 79 | 23 | 26 |
| 42 | ↘ | 36 | FTPA | FR | 386 842 | -2,58 % | 22,05 | | 16 % | 19,06 | 57 | 48 | 20 | 18 |
| 43 = | | | Olswang (NE) | FR | 375 000 | 31,25 % | 9 | e | 125 % | 4 | 24 | 14 | 10 | 4 |
| 43 = | ↗ | 69 | Kahn & Associés (Harley) | FR | 375 000 | 32,35 % | 7,5 | e | -12 % | 8,5 | 20 | 30 | 7 | 8 |

* Fermeture du cabinet en France début 2017

** Le CA du bureau français de Dentons inclut les revenus des pays de l'Est qui dépendent du bureau de Paris

*** Lefèvre Pelletier & Associés (LPA) a fusionné avec CGR Legal le 1^{er} janvier 2016



| Rang 2016 | Prog. | Rang 2015 | Cabinet | Nationalité | CA/ avocat 2015 (en €) | Prog. CA/avocat (%) | CA 2015 (M€) | est/certification | Prog. CA (%) | CA 2014 (M€) | Nombre d'avocats en 2015 | Nombre d'avocats en 2014 | Nombre d'associés en 2015 | Nombre d'associés en 2014 |
|-----------|-------|-----------|-------------------------------------|-------------|------------------------|---------------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| 45 | ↔ | 44 | Holman Fenwick | GB | 371 875 | - 0,59 % | 11,9 | | 18 % | 10,1 | 32 | 27 | 10 | 9 |
| 46 | ↔ | 40 | DLA Piper | verein | 370 732 | - 4,55 % | 60,8 | | 5 % | 57,87 | 164 | 149 | 41 | 39 |
| 47 | ↔ | 65 | Kramer Levin | DE | 370 606 | 24,63 % | 12,23 | | 8 % | 11,3 | 33 | 38 | 13 | 14 |
| 48 | ↔ | 37 | Gide | FR | 368 895 | - 4,41 % | 143,5 | | 5 % | 137 | 389 | 355 | 82 | 79 |
| 49 | ↔ | 45 | De Gaulle Fleurance & Associés | FR | 367 677 | - 0,85 % | 36,4 | | 2 % | 35,6 | 99 | 96 | 32 | 28 |
| 50 | ↔ | 38 | Norton Rose Fulbright**** | verein | 366 337 | - 6,12 % | 37 | e | 3 % | 35,9 | 101 | 92 | 21 | 21 |
| 51 | ↔ | 43 | Ayache Salama & Associés | FR | 356 757 | - 5,24 % | 13,2 | | 3 % | 12,8 | 37 | 34 | 12 | 10 |
| 52 | ↔ | 46 | Hughes Hubbard & Reed | DE | 354 839 | - 5,59 % | 11 | e | 1 % | 10,9 | 31 | 29 | 9 | 9 |
| 53 | ↔ | 47 | K&L Gates | DE | 351 852 | - 4,44 % | 9,5 | e | 17 % | 8,1 | 27 | 22 | 11 | 10 |
| 54 | | | Marvell (NE) | FR | 342 308 | | 8,9 | | 10 % | 8,1 | 26 | 31 | 9 | 12 |
| 55 | = | 55 | STC Partners | FR | 340 000 | 9,36 % | 17 | e | - 1 % | 17,1 | 50 | 55 | 14 | 14 |
| 56 | ↔ | 61 | Stephenson Harwood | GB | 339 524 | 11,32 % | 7,13 | | 17 % | 6,1 | 21 | 20 | 7 | 7 |
| 57 | ↔ | 56 | Arsene Taxand | FR | 323 529 | 0,35 % | 33 | | 12 % | 29,5 | 102 | 91,5 | 19 | 18,5 |
| 58 | | | Aramis (NE) | FR | 314 286 | - 6,22 % | 6,6 | c | 6 % | 6,2 | 21 | 18,5 | 6 | 7 |
| 59 | ↔ | 51 | Bird & Bird | GB | 310 638 | - 6,49 % | 29,2 | | 1 % | 28,9 | 94 | 87 | 24 | 22 |
| 60 | | | Szpliner Toby Ayela Semerdjian (NE) | FR | 310 000 | - 22,50 % | 6,2 | | 29 % | 4,8 | 20 | 12 | 6 | 6 |
| 61 | | | Reinhart Marville Torre (NE) | FR | 307 018 | - 4,53 % | 17,5 | e | 7 % | 16,4 | 57 | 51 | 19 | 17 |
| 62 | ↔ | 80 | Simon Associés | FR | 304 167 | 9,70 % | 14,6 | | 20 % | 12,2 | 48 | 44 | 19 | 15 |
| 63 | ↔ | 52 | Eversheds | GB | 302 740 | 14,08 % | 22,1 | | 7 % | 20,7 | 73 | 78 | 15 | 15,5 |
| 64 | ↔ | 62 | Filchy Grangé Avocats | FR | 301 449 | 0,48 % | 20,8 | | 7 % | 19,5 | 69 | 65 | 20 | 18 |
| 65 | ↔ | 63 | Delsol Avocats | FR | 295 349 | - 1,95 % | 25,4 | | 3 % | 24,7 | 86 | 82 | 23 | 21 |
| 66 | | | Coblenz & Associés (NE) | FR | 293 448 | 2,84 % | 8,51 | | 7 % | 7,99 | 29 | 28 | 12 | 12 |
| 67 | ↔ | 48 | Hoche Société d'Avocats | FR | 293 103 | - 20,06 % | 17 | | 3 % | 16,5 | 58 | 45 | 12 | 11 |
| 68 | ↔ | 54 | Clyde & Co | GB | 292 400 | - 12,78 % | 7,31 | | 4 % | 7,04 | 25 | 21 | 8 | 7 |
| 69 | ↔ | 66 | KGA | FR | 291 389 | 0,69 % | 10,49 | | 10 % | 9,55 | 36 | 33 | 13 | 12,5 |
| 70 | ↔ | 78 | Fromont Briens | FR | 290 000 | 10,56 % | 46,4 | | 11 % | 41,97 | 160 | 160 | 42 | 41 |
| 71 | ↔ | 68 | Allana | FR | 288 889 | 1,85 % | 15,6 | | 0 % | 15,6 | 54 | 55 | 16 | 17 |
| 72 | ↔ | 50 | Reed Smith | DE | 287 273 | - 17,30 % | 15,8 | | - 20 % | 19,8 | 55 | 57 | 19 | 19 |
| 73 | | | Osborne Clarke (NE) | GB | 284 000 | - 0,60 % | 7,1 | e | 78 % | 4 | 25 | 14 | 6 | 5 |
| 74 | ↔ | 94 | Sekri Valentin Zerrouk | FR | 280 769 | 12,31 % | 7,3 | | 12 % | 6,5 | 26 | 26 | 8 | 8 |
| 75 | = | 75 | Taj Société d'Avocats | FR | 280 488 | 5,75 % | 92 | | 6 % | 87 | 328 | 328 | 53 | 51 |
| 76 | ↔ | 73 | Capstan | FR | 277 720 | 0,19 % | 53,6 | | 0 % | 53,5 | 193 | 193 | 42 | 42 |
| 77 | ↔ | 86 | Racine | FR | 273 973 | 7,98 % | 40 | | 18 % | 34 | 146 | 134 | 56 | 52 |
| 78 | ↔ | 74 | Fidal | FR | 273 813 | - 0,01 % | 346,1 | | - 0 % | 347,5 | 1264 | 1269 | 320 | 324 |
| 79 | ↔ | 67 | Actance | FR | 272 222 | 0 % | 14,7 | | 9 % | 13,5 | 54 | 47 | 10 | 10 |
| 80 | ↔ | 85 | Barthélemy Avocats | FR | 267 570 | 6,21 % | 28,63 | | 9 % | 26,2 | 107 | 104 | 49 | 43 |
| 81 | ↔ | 72 | Redlink | FR | 266 667 | - 7,25 % | 7,2 | | 4 % | 6,9 | 27 | 24 | 7 | 8 |
| 82 | ↔ | 76 | PWC | Big 4 | 264 766 | 0,02 % | 130 | | 11 % | 117 | 491 | 442 | 62 | 58 |
| 83 | ↔ | 70 | Taylor Wessing | GB | 264 179 | - 6 % | 17,7 | | 9 % | 16,3 | 67 | 58 | 20 | 20 |
| 84 | ↔ | 71 | Duclos Thome Mollet-Viéville & Ass. | FR | 264 000 | - 5,43 % | 6,6 | | - 1 % | 6,7 | 25 | 24 | 8 | 8 |
| 85 | ↔ | 83 | Vogel & Vogel | FR | 262 941 | 0,25 % | 8,94 | c | - 3 % | 9,18 | 34 | 35 | 2 | 2 |
| 86 | ↔ | 90 | Bignon Lebray | FR | 257 813 | 5,16 % | 16,5 | e | 9 % | 15,2 | 64 | 62 | 26 | 23 |
| 87 | ↔ | 89 | BRL Avocats | FR | 257 143 | 3,69 % | 7,2 | | 16 % | 6,2 | 28 | 25 | 7 | 4 |
| 88 | ↔ | 84 | Alerion | FR | 257 000 | 1,92 % | 12,85 | | - 0 % | 12,86 | 50 | 51 | 12 | 11 |
| 89 | ↔ | 92 | Lamy & Associés | FR | 256 818 | 8,84 % | 11,3 | | 8 % | 10,5 | 44 | 44,5 | 16 | 16 |
| 90 | ↔ | 79 | LMT Avocats | FR | 255 738 | - 2,42 % | 7,8 | | 3 % | 7,6 | 30,5 | 29 | 11,5 | 10 |
| 91 | ↔ | | PDGB (NE) | FR | 255 102 | 14,19 % | 12,5 | | 27 % | 9,83 | 49 | 44 | 10 | 10 |
| 92 | | | Normand & Associés (NE) | FR | 251 563 | 3,21 % | 8,05 | c | 3 % | 7,8 | 32 | 32 | 8 | 8 |
| 93 | ↔ | 87 | BCTG & Associés | FR | 251 220 | 0,00 % | 10,3 | | 0 % | 10,3 | 41 | 41 | 12 | 12 |
| 94 = | ↔ | 82 | Bersay Associés | FR | 250 000 | - 1,96 % | 10 | | - 2 % | 10,2 | 40 | 40 | 8 | 8 |
| 95 = | ↔ | 95 | Pinset Mazon | GB | 250 000 | 9,38 % | 10 | e | 25 % | 8 | 40 | 35 | 14 | 13 |
| 96 | | | EY (NE) | Big 4 | 240 345 | | 153,1 | | | | 637 | | 64 | |
| 97 | | | Granrut Avocats (NE) | FR | 234 156 | 2,99 % | 11,86 | | 10 % | 10,8 | 50,65 | 47,5 | 17 | 16 |
| 98 | ↔ | 88 | BMH Avocats | FR | 232 000 | - 5,63 % | 5,8 | | - 2 % | 5,9 | 25 | 24 | 10 | 10 |
| 99 | | | Chassagny Watrelot & Associés (NE) | FR | 231 707 | 31,71 % | 9,5 | e | 0 % | 9,5 | 41 | 54 | 20 | 18,5 |
| 100 | ↔ | 81 | Nomos | FR | 231 333 | - 10,80 % | 8,328 | | 5 % | 7,91 | 36 | 30,5 | 9 | 10,5 |

**** Le CA du bureau français de Norton Rose Fulbright inclut les revenus du bureau de Casablanca qui dépend de Paris.

Source : Décideurs Magazine